



Consejo Quintanarroense de Humanidades, Ciencias y Tecnologías

Estado de Flujos de Efectivo del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN		
IMPUESTOS	\$83,805,499.26	\$73,028,185.57
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00
PRODUCTOS	\$15,065.12	\$14,574.44
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$4,270,909.21	\$3,289,373.22
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$79,519,524.93	\$69,724,237.91
OTROS ORIGENES DE OPERACION	\$0.00	\$0.00
APLICACION		
Servicios Personales	\$83,498,649.08	\$62,222,289.07
Materiales y Suministros	\$28,910,671.51	\$25,133,528.44
Servicios Generales	\$2,982,188.42	\$1,813,237.43
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$39,662,707.29	\$24,458,767.92
Transferencias al resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$157,579.17
Ayudas Sociales	\$0.00	\$0.00
Pensiones y Jubilaciones	\$9,031,817.85	\$9,419,106.62
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
Donativos	\$0.00	\$0.00
Transferencias al exterior	\$0.00	\$0.00
Participaciones	\$0.00	\$0.00
Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Convenios	\$0.00	\$0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACION	\$0.00	\$0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
	\$2,911,264.01	\$1,240,069.49
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN		
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	0
BIENES MUEBLES	\$0.00	0
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	\$0.00	0



Consejo Quintanarroense de Humanidades, Ciencias y Tecnologías

Estado de Flujos de Efectivo del 01/ene/2025 Al 31/dic/2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	2025	2024
APLICACION	\$2,687,900.67	\$8,631,675.76
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$2,687,900.67	\$8,631,675.76
OTRAS APLICACIONES DE INVERSION	\$0.00	\$0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION	-\$2,687,900.67	-\$8,631,675.76
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	\$0.00	0
ENDEUDAMIENTO NETO	\$0.00	0
INTERNO	\$0.00	0
EXTERNO	\$0.00	0
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	0
APLICACION	\$0.00	0
SERVICIOS DE LA DEUDA	\$0.00	0
INTERNO	\$0.00	0
EXTERNO	\$0.00	0
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	0
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	0
INCREMENTO/DISMINUCION NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	-\$2,381,050.49	\$2,174,220.74
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	\$17,305,991.70	\$15,131,770.96
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	\$14,924,941.21	\$17,305,991.70

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

ELABORÓ

LIC. ANDREA DE MONTSERRAT CHANONA CASTILLEJOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD Y TESORERIA

REVISÓ

MTRA. ESTHER DE LOS MILAGROS BASUTO VARGUEZ
DIRECTORA DE ADMINISTRACION, FINANZAS Y DE ARCHIVOS

AUTORIZÓ

MTRO. CRISTOPHER MALPICA MORALES
DIRECTOR GENERAL