



Consejo Quintanarroense de Humanidades, Ciencias y Tecnologías
Estado de Flujos de Efectivo del 01/ene./2026 Al 31/mar./2026
(Cifras en Pesos)



Concepto	2026	2025
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	\$19,176,820.72	\$83,805,499.26
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00
PRODUCTOS	\$2,653.77	\$15,065.12
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$1,016,564.09	\$4,270,909.21
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$18,157,602.86	\$79,519,524.93
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	\$0.00	\$0.00
APLICACIÓN	\$16,913,820.45	\$83,498,649.08
Servicios Personales	\$6,843,399.74	\$28,910,671.51
Materiales y Suministros	\$473,819.06	\$2,982,188.42
Servicios Generales	\$7,677,462.63	\$39,662,707.29
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00
Transferencias al resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00
Ayudas Sociales	\$7,285.00	\$9,031,817.85
Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
Donativos	\$0.00	\$0.00
Transferencias al exterior	\$0.00	\$0.00
Participaciones	\$0.00	\$0.00
Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Convenios	\$0.00	\$0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$1,911,854.02	\$2,911,264.01
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACION	\$2,263,000.27	\$306,850.18
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	\$0.00	0
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	0
BIENES MUEBLES	\$0.00	0
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	\$0.00	0

9

Handwritten signature



Consejo Quintanarroense de Humanidades, Ciencias y Tecnologías

Estado de Flujos de Efectivo del 01/ene./2026 Al 31/mar./2026
(Cifras en Pesos)



Concepto	2026	2025
APLICACIÓN	\$16,500.00	\$2,687,900.67
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$16,500.00	\$2,687,900.67
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	\$0.00	\$0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-\$16,500.00	-\$2,687,900.67
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	\$0.00	0
ENDEUDAMIENTO NETO	\$0.00	0
INTERNO	\$0.00	0
EXTERNO	\$0.00	0
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	0
APLICACION	\$0.00	0
SERVICIOS DE LA DEUDA	\$0.00	0
INTERNO	\$0.00	0
EXTERNO	\$0.00	0
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	0
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	0
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	\$2,246,500.27	-\$2,381,050.49
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	\$14,924,941.21	\$17,305,991.70
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	\$17,171,441.48	\$14,924,941.21

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

ELABORÓ

LIC. ANDREA DE MONTSERRAT CHANA CASTILLEJOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD Y TESORERIA

REVISÓ

MTRA. ESTHER DE LOS MILAGROS BASULTO VARGUEZ
DIRECTORA DE ADMINISTRACION, FINANZAS Y DE ARCHIVOS

AUTORIZÓ

MTRO. CRISTOPHER MALPICA MORALES
DIRECTOR GENERAL